

### Indicatori finanziari Il contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale.

Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in sette distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia dell'ente;
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite;
- Grado di rigidità del bilancio;
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite;
- Costo del personale;
- Propensione agli investimenti;
- Capacità di gestione.

**Grado di autonomia.** È un indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<i>Grado di autonomia finanziaria (1)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Grado di autonomia tributaria (2)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Grado di dipendenza erariale (3)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$
<i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i>	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$

**Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite.** È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<i>Pressione entrate proprie pro capite (6)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$

**Grado di rigidità del bilancio.** L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

$$\text{Rigidità strutturale (9)} = \frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$$

$$\text{Rigidità per costo personale (10)} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$$

$$\text{Rigidità per indebitamento (11)} = \frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$$

**Grado di rigidità pro capite.** I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

$$\text{Rigidità strutturale pro capite (12)} = \frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Costo del personale pro capite (13)} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Indebitamento pro capite (14)} = \frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$$

**Costo del personale.** Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

$$\text{Incidenza del personale sulla spesa corrente (15)} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$$

$$\text{Costo medio del personale (16)} = \frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$$

**Propensione agli investimenti.** Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono quanto meno denotare una propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

$$\text{Propensione all'investimento (17)} = \frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}}$$

$$\text{Investimenti pro capite (18)} = \frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}$$

**Capacità di gestione.** Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$\text{Abitanti per dipendente (19)} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$\text{Risorse gestite per dipendente (20)} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

INDICATORI FINANZIARI 2009 (in euro)					
Num.	Denominazione	Addendi elementari	Importi		Indicatore
1)	Grado di autonomia finanziaria	= $\frac{\text{Entrate tributarie + Extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{8.711.546,91}{12.596.635,02}$	x100	= 69,16%
2)	Grado di autonomia tributaria	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{6.188.000,00}{12.596.635,02}$	x100	= 49,12%
3)	Grado di dipendenza erariale	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti dello Stato}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{3.191.920,76}{12.596.635,02}$	x100	= 25,34%
4)	Incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$	= $\frac{6.188.000,00}{8.711.546,91}$	x100	= 71,03%
5)	Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	= $\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$	= $\frac{2.523.546,91}{8.711.546,91}$	x100	= 28,97%
6)	Pressione delle entrate proprie pro capite	= $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione residente}}$	= $\frac{8.711.546,91}{18.492}$		= 471,10
7)	Pressione tributaria pro capite	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione residente}}$	= $\frac{6.188.000,00}{18.492}$		= 334,63
8)	Trasferimenti erariali pro capite	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti dello Stato}}{\text{Popolazione residente}}$	= $\frac{3.191.920,76}{18.492}$		= 172,61
9)	Grado di rigidità strutturale	= $\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{5.782.880,51}{12.596.635,02}$	x100	= 45,91%
10)	Grado rigidità per costo personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{4.216.737,12}{12.596.635,02}$	x100	= 33,48%

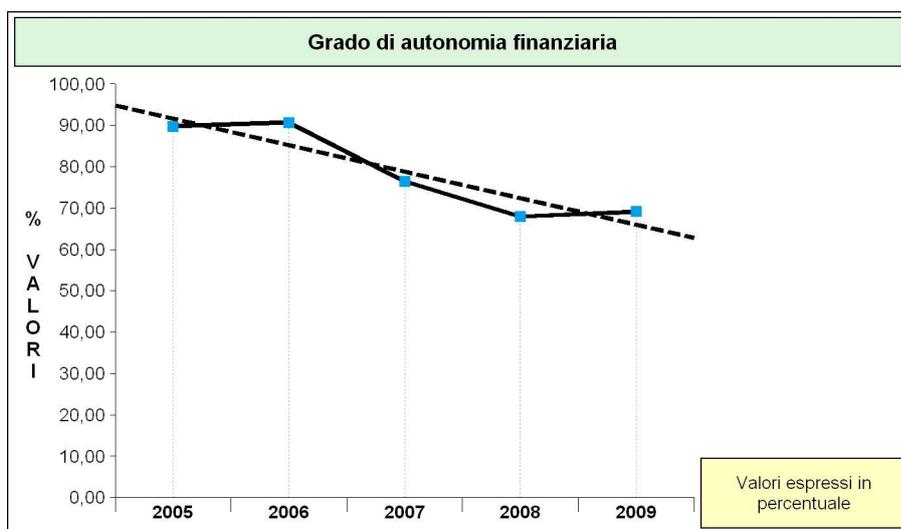
INDICATORI FINANZIARI 2009 (in euro)				
Num.	Denominazione	Addendi elementari	Importi	Indicatore
11)	Grado rigidità per indebitamento	= $\frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{1.566.143,39}{12.596.635,02}$	x100 = 12,43%
12)	Rigidità strutturale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione residente}}$	= $\frac{5.782.880,51}{18.492}$	= 312,72
13)	Costo del personale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione residente}}$	= $\frac{4.216.737,12}{18.492}$	= 228,03
14)	Indebitamento pro capite	= $\frac{\text{Debito residuo mutui al 31/12}}{\text{Popolazione residente}}$	= $\frac{18.688.794,00}{18.492}$	= 1.010,64
15)	Incidenza del costo personale sulla spesa corrente	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{4.216.737,12}{11.998.288,19}$	x100 = 35,14%
16)	Costo medio del personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{4.216.737,12}{126}$	= 33.466,17
17)	Propensione all'investimento	= $\frac{\text{Investimenti}}{\text{Sp.corr. + Inv. + Quota cap.indeb.}}$	= $\frac{3.584.330,67}{16.282.822,16}$	x100 = 22,01%
18)	Investimenti pro capite	= $\frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione residente}}$	= $\frac{3.584.330,67}{18.492}$	= 193,83
19)	Abitanti per dipendente	= $\frac{\text{Popolazione residente}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{18.492}{126}$	= 147
20)	Risorse gestite per dipendente	= $\frac{\text{Sp.corrente al netto pers. e int.pass.}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{6.915.610,98}{126}$	= 54.885,80

ANDAMENTO INDICATORI FINANZIARI 2005/2009 (in euro)					
Denominazione	2005	2006	2007	2008	2009
1) Grado di autonomia finanziaria	89,78%	90,69%	76,41%	67,96%	69,16%
2) Grado di autonomia tributaria	56,15%	59,05%	49,38%	48,14%	49,12%
3) Grado di dipendenza erariale	4,82%	4,35%	18,08%	26,50%	25,34%
4) Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	62,54%	65,11%	64,62%	70,85%	71,03%
5) Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	37,46%	34,89%	35,38%	29,15%	28,97%
6) Pressione delle entrate proprie pro capite	725,48	701,42	590,41	473,57	471,10
7) Pressione tributaria pro capite	453,72	456,68	381,55	335,51	334,63
8) Trasferimenti erariali pro capite	38,97	33,63	139,71	184,68	172,61
9) Grado di rigidità strutturale	38,93%	39,29%	40,55%	45,30%	45,91%
10) Grado di rigidità per costo personale	29,54%	30,23%	29,95%	33,17%	33,48%
11) Grado di rigidità per indebitamento	9,39%	9,06%	10,61%	12,13%	12,43%
12) Rigidità strutturale pro capite	314,60	303,87	313,37	315,68	312,72
13) Costo del personale pro capite	238,73	233,82	231,41	231,12	228,03
14) Indebitamento pro capite	979,29	1.042,53	1.036,46	1.024,00	1.010,64
15) Incidenza del costo personale sulla spesa corrente	31,52%	32,13%	32,39%	36,04%	35,14%
16) Costo medio del personale	32.321,00	33.042,56	33.272,26	33.477,93	33.466,17
17) Propensione all'investimento	28,26%	23,50%	20,47%	45,02%	22,01%
18) Investimenti pro capite	312,29	232,48	193,48	555,68	193,83
19) Abitanti per dipendente	135	141	144	145	147
20) Risorse gestite per dipendente	64.759,27	64.026,03	63.008,35	52.570,57	54.885,80

**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**1) GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA**  
 (in euro)

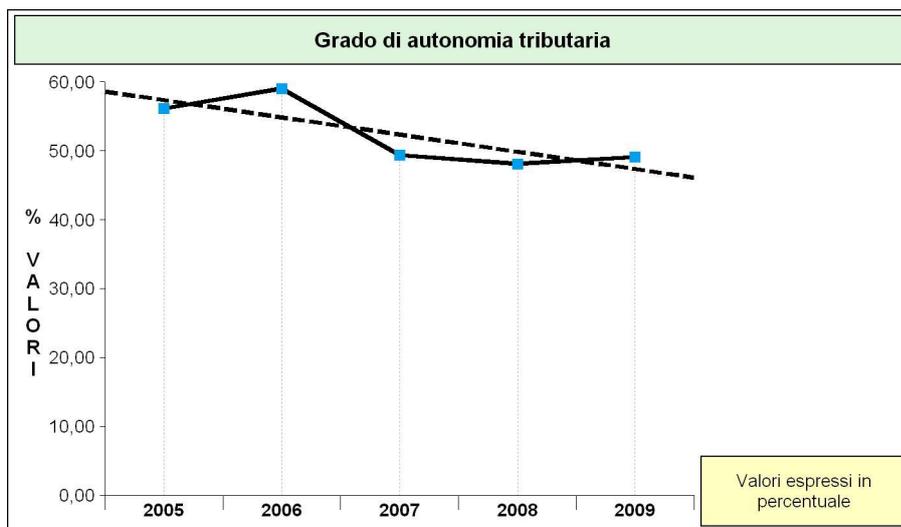
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	12.768.473,17 ----- 14.221.839,88	x100 89,78%
	2006	12.588.359,51 ----- 13.880.193,43	x100 90,69%
ENTRATE TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE ----- ENTRATE CORRENTI	2007	10.695.787,46 ----- 13.998.635,35	x100 76,41%
	2008	8.643.148,03 ----- 12.718.629,28	x100 67,96%
	2009	8.711.546,91 ----- 12.596.635,02	x100 69,16%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**2) GRADO DI AUTONOMIA TRIBUTARIA**  
 (in euro)

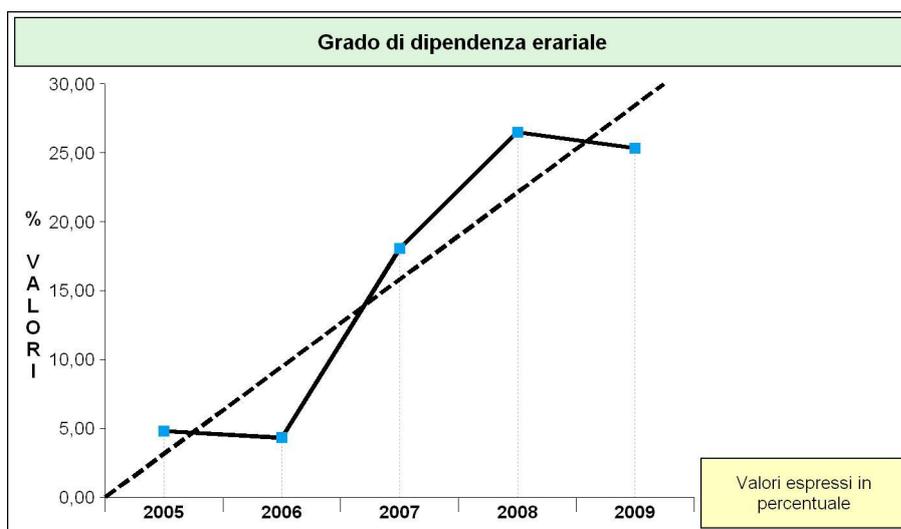
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	7.985.514,45 ----- 14.221.839,88	x100 56,15%
	2006	8.196.105,70 ----- 13.880.193,43	x100 59,05%
ENTRATE TRIBUTARIE ----- ENTRATE CORRENTI	2007	6.912.107,92 ----- 13.998.635,35	x100 49,38%
	2008	6.123.342,33 ----- 12.718.629,28	x100 48,14%
	2009	6.188.000,00 ----- 12.596.635,02	x100 49,12%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**3) GRADO DI DIPENDENZA ERARIALE**  
 (in euro)

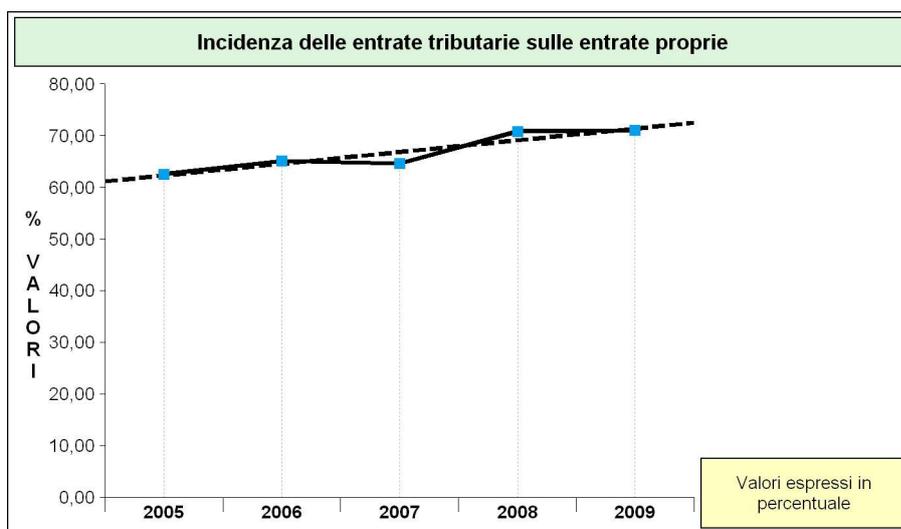
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;">           TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO            -----            ENTATE CORRENTI         </div>	2005	$\frac{685.826,03}{14.221.839,88}$	x100 4,82%
	2006	$\frac{603.562,00}{13.880.193,43}$	x100 4,35%
	2007	$\frac{2.531.035,53}{13.998.635,35}$	x100 18,08%
	2008	$\frac{3.370.543,68}{12.718.629,28}$	x100 26,50%
	2009	$\frac{3.191.920,76}{12.596.635,02}$	x100 25,34%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**4) INCIDENZA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**  
 (in euro)

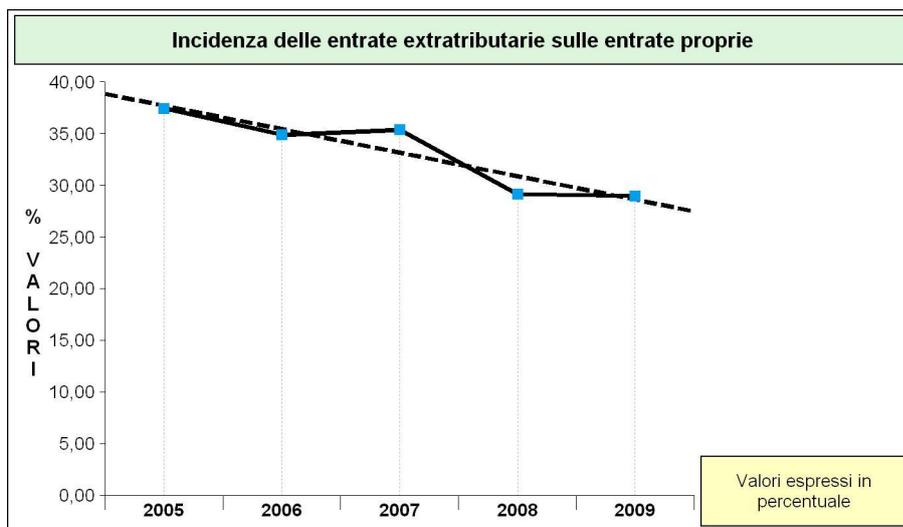
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	7.985.514,45 ----- 12.768.473,17	x100 62,54%
	2006	8.196.105,70 ----- 12.588.359,51	x100 65,11%
ENTRATE TRIBUTARIE ----- ENTRATE TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	2007	6.912.107,92 ----- 10.695.787,46	x100 64,62%
	2008	6.123.342,33 ----- 8.643.148,03	x100 70,85%
	2009	6.188.000,00 ----- 8.711.546,91	x100 71,03%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**5) INCIDENZA DELLE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**  
 (in euro)

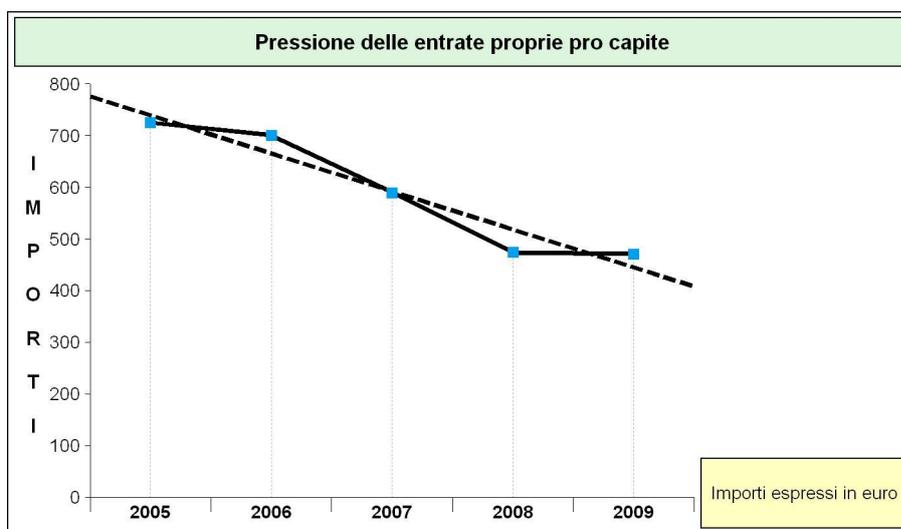
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	4.782.958,72 ----- 12.768.473,17	x100 37,46%
	2006	4.392.253,81 ----- 12.588.359,51	x100 34,89%
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE ----- ENTRATE TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	2007	3.783.679,54 ----- 10.695.787,46	x100 35,38%
	2008	2.519.805,70 ----- 8.643.148,03	x100 29,15%
	2009	2.523.546,91 ----- 8.711.546,91	x100 28,97%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**6) PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE**  
 (in euro)

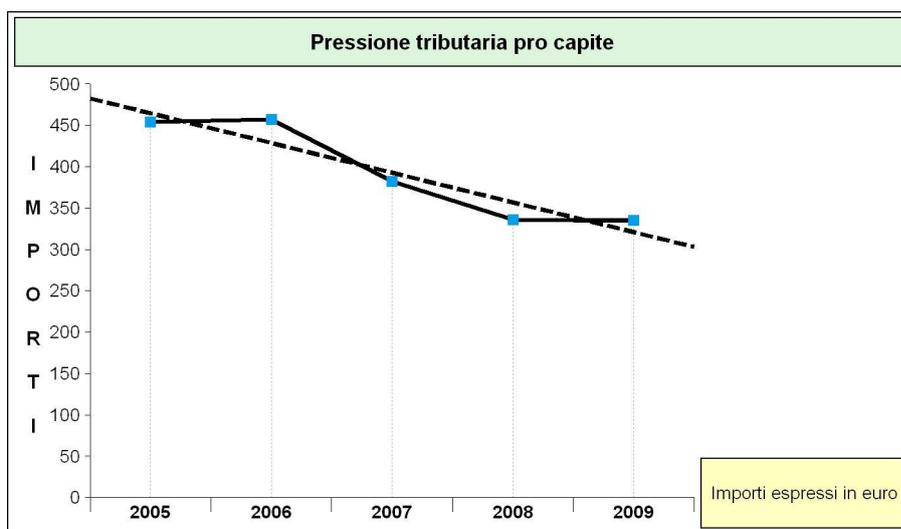
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	12.768.473,17 ----- 17.600	725,48
	2006	12.588.359,51 ----- 17.947	701,42
ENTRATE TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE ----- POPOLAZIONE RESIDENTE	2007	10.695.787,46 ----- 18.116	590,41
	2008	8.643.148,03 ----- 18.251	473,57
	2009	8.711.546,91 ----- 18.492	471,10



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**7) PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE**  
 (in euro)

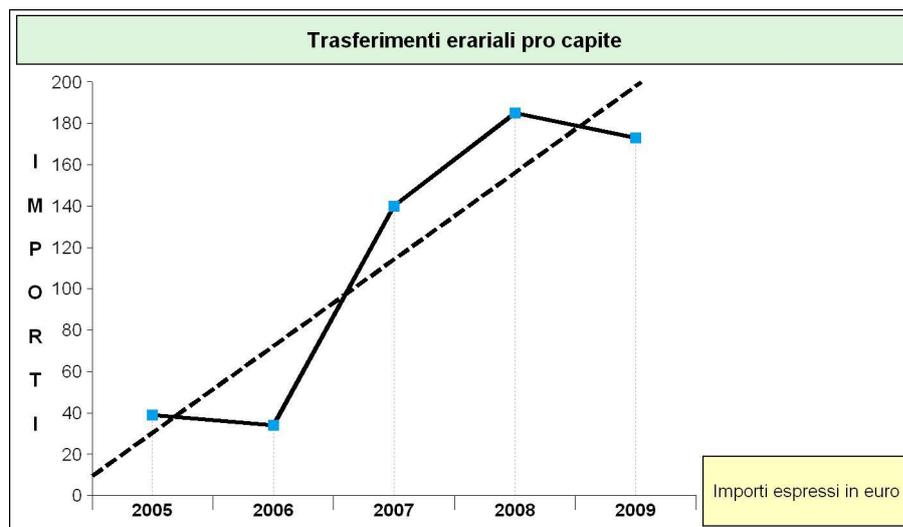
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	7.985.514,45 ----- 17.600	453,72
	2006	8.196.105,70 ----- 17.947	456,68
ENTRATE TRIBUTARIE ----- POPOLAZIONE RESIDENTE	2007	6.912.107,92 ----- 18.116	381,55
	2008	6.123.342,33 ----- 18.251	335,51
	2009	6.188.000,00 ----- 18.492	334,63



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**8) TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE**  
 (in euro)

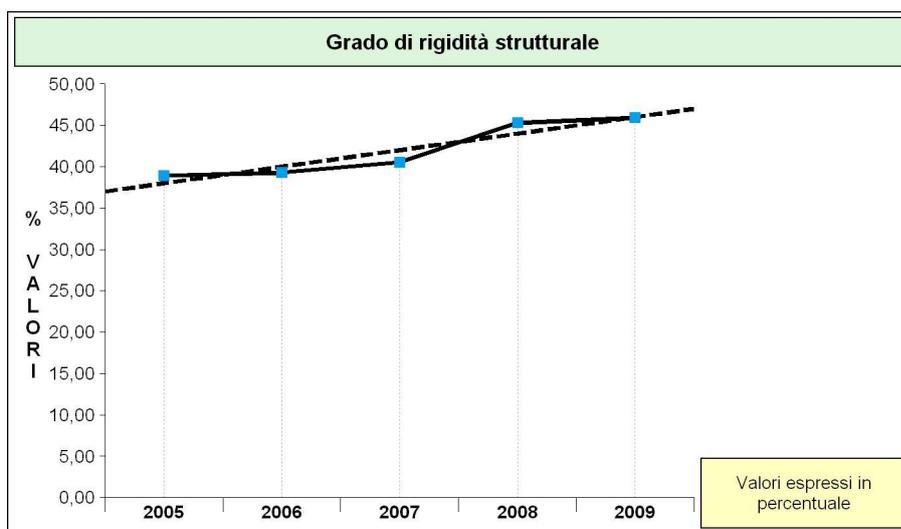
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	685.826,03 ----- 17.600	38,97
	2006	603.562,00 ----- 17.947	33,63
TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO ----- POPOLAZIONE RESIDENTE	2007	2.531.035,53 ----- 18.116	139,71
	2008	3.370.543,68 ----- 18.251	184,68
	2009	3.191.920,76 ----- 18.492	172,61



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**9) GRADO DI RIGIDITÀ STRUTTURALE**  
 (in euro)

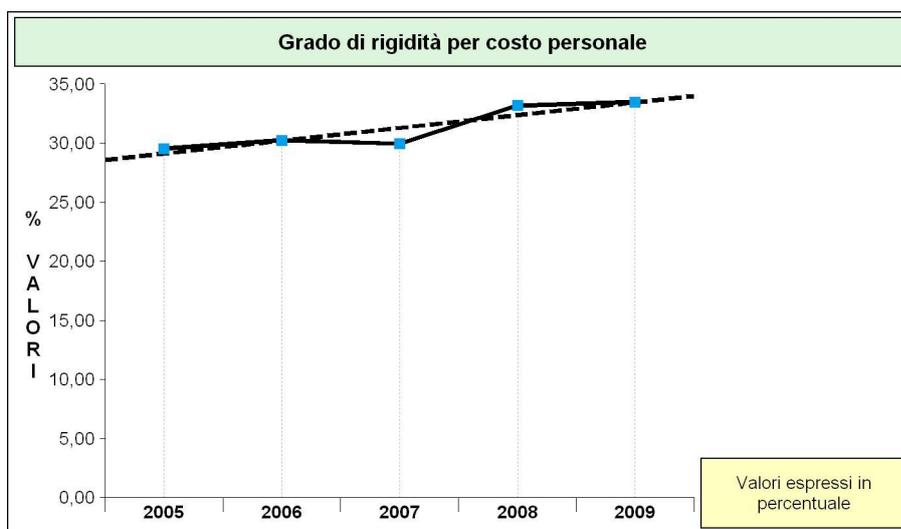
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;">           SPESE PERSONALE + RIMBORSO MUTUI            -----            ENTRATE CORRENTI         </div>	2005	$\frac{5.537.022,52}{14.221.839,88}$	x100 38,93%
	2006	$\frac{5.453.480,35}{13.880.193,43}$	x100 39,29%
	2007	$\frac{5.677.018,25}{13.998.635,35}$	x100 40,55%
	2008	$\frac{5.761.465,53}{12.718.629,28}$	x100 45,30%
	2009	$\frac{5.782.880,51}{12.596.635,02}$	x100 45,91%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**10) GRADO DI RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE**  
(in euro)

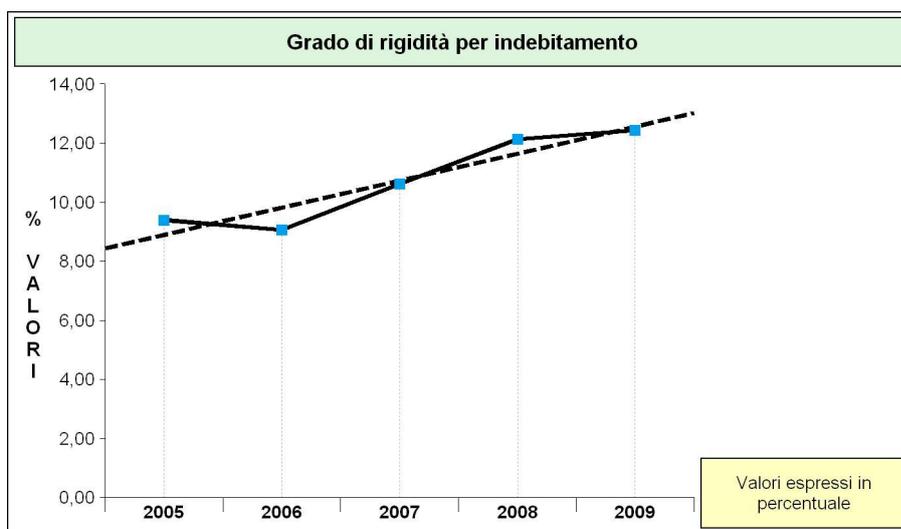
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	4.201.729,40 ----- 14.221.839,88	x100 29,54%
	2006	4.196.404,61 ----- 13.880.193,43	x100 30,23%
SPESE PERSONALE ----- ENTRATE CORRENTI	2007	4.192.304,96 ----- 13.998.635,35	x100 29,95%
	2008	4.218.218,73 ----- 12.718.629,28	x100 33,17%
	2009	4.216.737,12 ----- 12.596.635,02	x100 33,48%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**11) GRADO DI RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO**  
 (in euro)

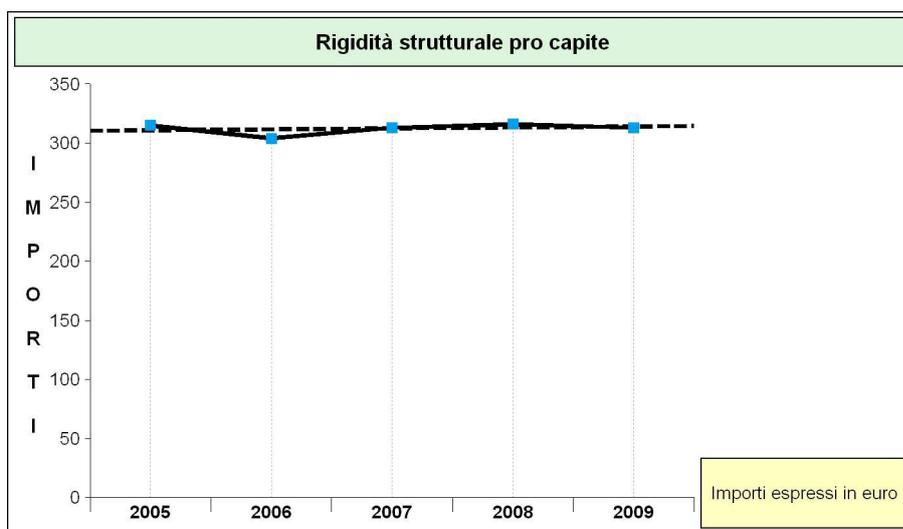
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	1.335.293,12 ----- 14.221.839,88	x100 9,39%
	2006	1.257.075,74 ----- 13.880.193,43	x100 9,06%
RIMBORSO MUTUI ----- ENTRATE CORRENTI	2007	1.484.713,29 ----- 13.998.635,35	x100 10,61%
	2008	1.543.246,80 ----- 12.718.629,28	x100 12,13%
	2009	1.566.143,39 ----- 12.596.635,02	x100 12,43%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**12) RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE**  
 (in euro)

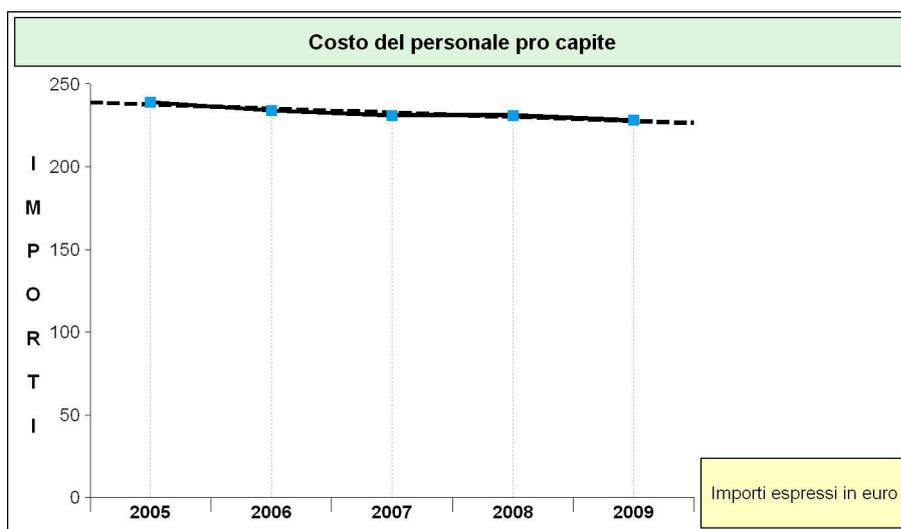
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	5.537.022,52 ----- 17.600	314,60
	2006	5.453.480,35 ----- 17.947	303,87
SPESE PERSONALE + RIMBORSO MUTUI ----- POPOLAZIONE RESIDENTE	2007	5.677.018,25 ----- 18.116	313,37
	2008	5.761.465,53 ----- 18.251	315,68
	2009	5.782.880,51 ----- 18.492	312,72



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**13) COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE**  
 (in euro)

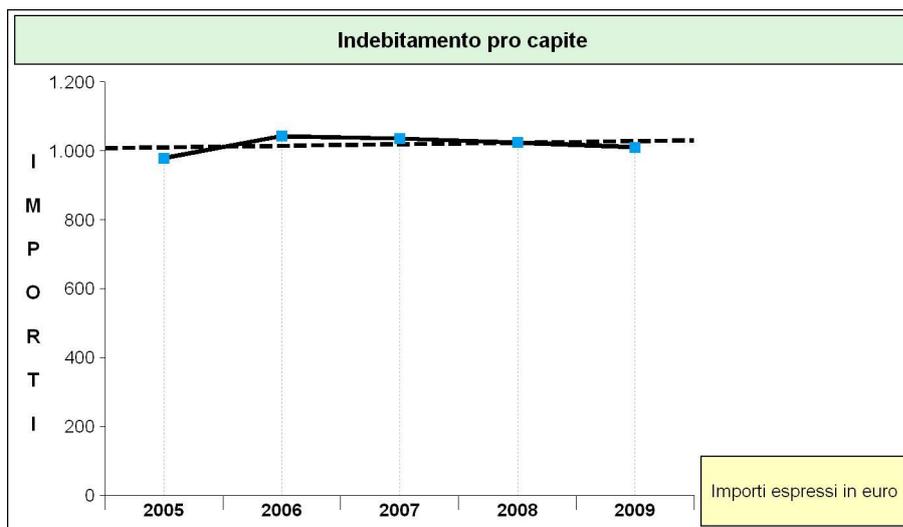
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	4.201.729,40 ----- 17.600	238,73
	2006	4.196.404,61 ----- 17.947	233,82
SPESE PERSONALE ----- POPOLAZIONE RESIDENTE	2007	4.192.304,96 ----- 18.116	231,41
	2008	4.218.218,73 ----- 18.251	231,12
	2009	4.216.737,12 ----- 18.492	228,03



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**14) INDEBITAMENTO PRO CAPITE**  
 (in euro)

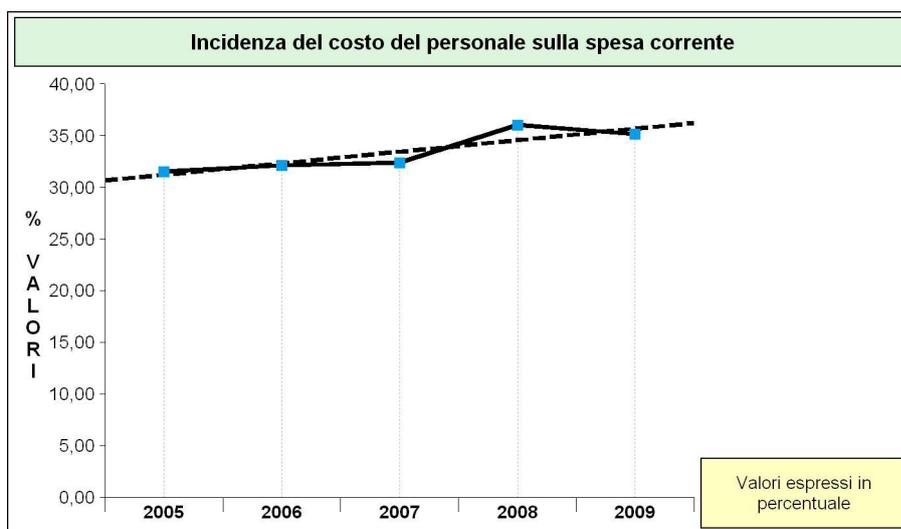
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	17.235.522,78 ----- 17.600	979,29
	2006	18.710.232,82 ----- 17.947	1.042,53
DEBITO RESIDUO MUTUI AL 31/12 ----- POPOLAZIONE RESIDENTE	2007	18.776.449,18 ----- 18.116	1.036,46
	2008	18.688.997,30 ----- 18.251	1.024,00
	2009	18.688.794,00 ----- 18.492	1.010,64



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**15) INCIDENZA DEL COSTO DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE**  
(in euro)

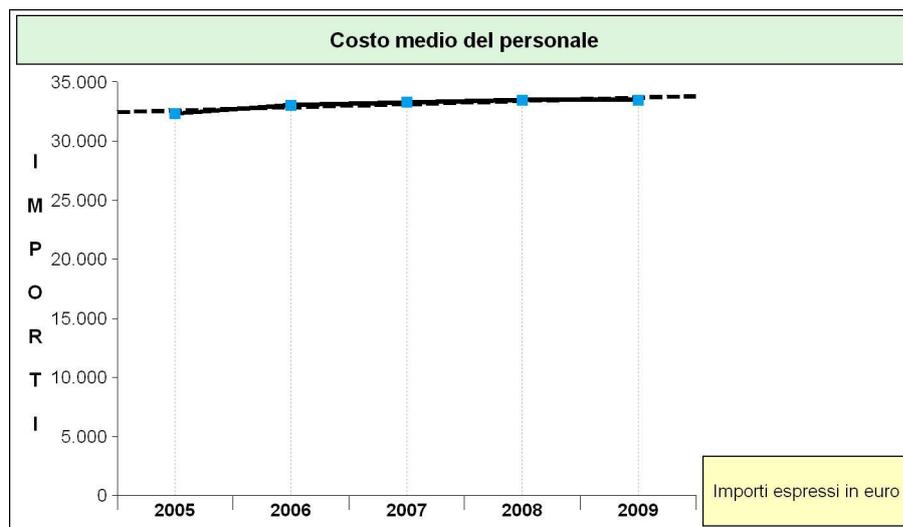
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	4.201.729,40 ----- 13.331.870,77	x100 31,52%
	2006	4.196.404,61 ----- 13.059.495,94	x100 32,13%
SPESE PERSONALE ----- SPESE CORRENTI	2007	4.192.304,96 ----- 12.942.286,65	x100 32,39%
	2008	4.218.218,73 ----- 11.703.427,53	x100 36,04%
	2009	4.216.737,12 ----- 11.998.288,19	x100 35,14%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**16) COSTO MEDIO DEL PERSONALE**  
(in euro)

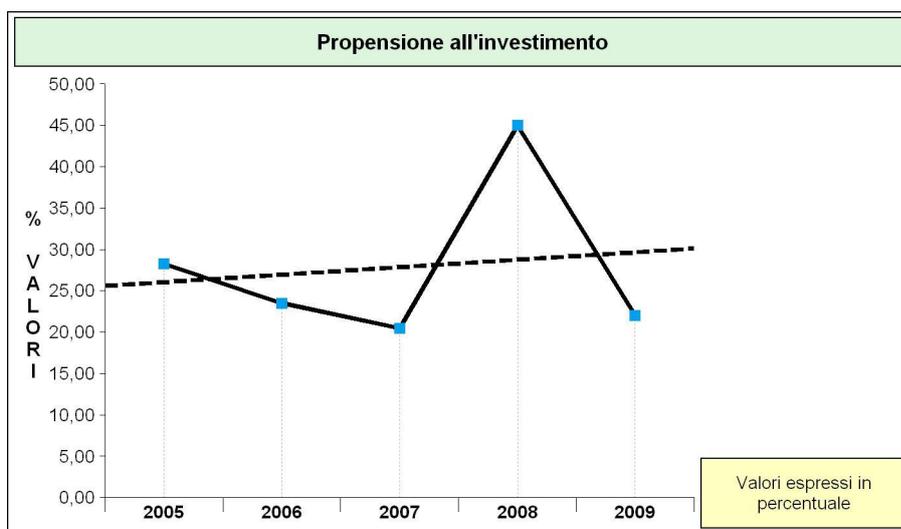
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	4.201.729,40 ----- 130	32.321,00
	2006	4.196.404,61 ----- 127	33.042,56
SPESE PERSONALE ----- DIPENDENTI	2007	4.192.304,96 ----- 126	33.272,26
	2008	4.218.218,73 ----- 126	33.477,93
	2009	4.216.737,12 ----- 126	33.466,17



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**17) PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO**  
(in euro)

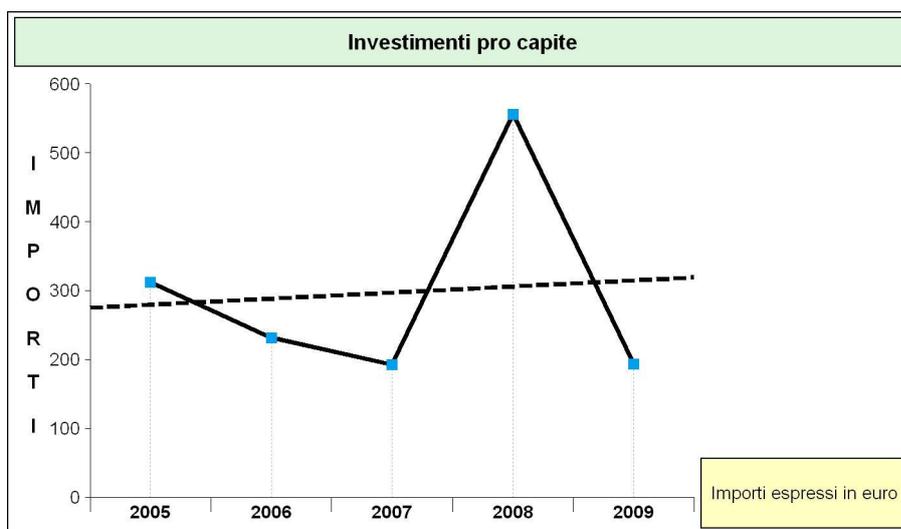
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	5.496.364,72 ----- 19.452.092,23	x100 28,26%
	2006	4.172.245,53 ----- 17.757.031,43	x100 23,50%
INVESTIMENTI ----- SP.CORR. + INV. + QUOTA CAP. INDEB.	2007	3.505.147,90 ----- 17.121.218,19	x100 20,47%
	2008	10.141.659,87 ----- 22.527.017,56	x100 45,02%
	2009	3.584.330,67 ----- 16.282.822,16	x100 22,01%



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**18) INVESTIMENTI PRO CAPITE**  
 (in euro)

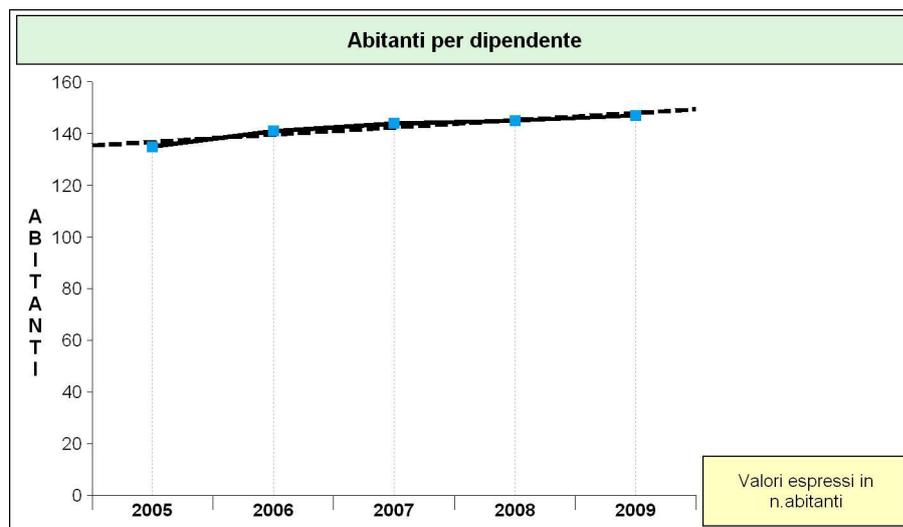
ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	5.496.364,72 ----- 17.600	312,29
	2006	4.172.245,53 ----- 17.947	232,48
INVESTIMENTI ----- POPOLAZIONE RESIDENTE	2007	3.505.147,90 ----- 18.116	193,48
	2008	10.141.659,87 ----- 18.251	555,68
	2009	3.584.330,67 ----- 18.492	193,83



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**19) ABITANTI PER DIPENDENTE**

ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	17.600 ----- 130	135
	2006	17.947 ----- 127	141
POPOLAZIONE RESIDENTE ----- DIPENDENTI	2007	18.116 ----- 126	144
	2008	18.251 ----- 126	145
	2009	18.492 ----- 126	147



**Sistema degli indicatori 2009**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**20) RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE**  
 (in euro)

ADDENDI ELEMENTARI	ANNO	IMPORTI	INDICATORE
	2005	8.418.704,99 ----- 130	64.759,27
	2006	8.131.305,55 ----- 127	64.026,03
SP.CORRENTE AL NETTO PERS. E INT. PASS ----- DIPENDENTI	2007	7.939.052,04 ----- 126	63.008,35
	2008	6.623.892,16 ----- 126	52.570,57
	2009	6.915.610,98 ----- 126	54.885,80

